

Le contexte

La complexification du contexte socio-économique, la diversification des acteurs intervenant dans le champ sportif, la multiplication des exigences en matière de pratique sont autant d'éléments conduisant les associations sportives à se structurer, s'adapter et se développer. Afin de répondre à ces contraintes, **la professionnalisation du secteur est devenue inéluctable** d'autant plus que le mouvement sportif s'est très largement appuyé sur l'ensemble des dispositifs et politiques publics de soutiens à l'emploi (Nouveaux Service-Emplois Jeunes, CES-CEC, Plan Sport Emploi, Plan de Cohésion Sociale, aides régionales à l'emploi...). Or, la professionnalisation ne se limite pas au recours à l'emploi dans les associations mais doit être abordée dans sa globalité. Cette démarche n'est pas aisée. L'accompagnement à la structuration des associations trouve ainsi toute sa pertinence.

Le processus de professionnalisation

La professionnalisation implique la prise en compte de 3 dimensions fondamentales



Le projet associatif : au cœur de la professionnalisation

Le bénévolat et le statut associatif sont au centre du développement du sport en France. Si la forte évolution des pratiques et l'accroissement constant des emplois accélèrent la professionnalisation du mouvement sportif, celle-ci doit nécessairement **soutenir l'ancrage territorial de l'association par la formalisation d'un projet associatif** s'inscrivant dans un contexte socio-économique et juridique tant national que territorial.

Prise en compte du **capital humain** de l'association (bénévoles et professionnels) → **compétence et technicité** des acteurs pour une plus grande efficacité dans la réponse aux nouveaux besoins et exigences

La professionnalisation des activités

La professionnalisation des activités

Formaliser un projet associatif en cohérence avec le contexte tant local que national (social, géographique, démographique, économique, politique, juridique, ...)

- Répondre aux besoins des publics → une optimisation des services rendus aux adhérents
- Produire une réponse collective → un projet partagé
- Ancrer le projet dans un environnement pluriel → une démarche territoriale et fédérale
- Inscrire ce projet dans le temps : le plan de développement
- Mettre en œuvre les activités : le plan d'actions

→ Une nécessité : consolider les activités et les inscrire dans un cadre cohérent

La professionnalisation des acteurs

La professionnalisation des acteurs

- Etre capable de fournir une réponse de qualité à des exigences et un environnement de plus en plus complexe
- ... en développant les compétences et le savoir-faire technique des acteurs (salariés et bénévoles) par
 - L'information
 - La formation
 - ...
- Définir une équipe projet en prenant en compte et combinant l'ensemble des ressources disponibles
- Développer les compétences et les savoir-faire des différents acteurs

La professionnalisation des acteurs

La professionnalisation de la structure

- Organiser le fonctionnement interne pour mettre en œuvre le projet de manière cohérente et structurée
 - Définir des règles de fonctionnement (gestion de projet, communication, ...)
 - Se doter de moyens (financiers, techniques et humains)
 - Définir le rôle et les relations entre les différents acteurs
- Une nécessité : se doter d'outils adaptés aux besoins de l'association

Contact CNAR :

Comité National Olympique et Sportif Français
1 avenue Pierre de Coubertin, 75640 Paris cedex13
Tél : 01 40 78 29 43

Courriel : cnar-sport@cnosf.org
Site : <http://cnar-sport.franceolympique.com>